

#### FORMATION

Management de projets de construction et marchés et contrats  
Management de projet et d'équipes dans la construction  
Expertise en projet  
Mis à jour le 21/03/2025

## Gérer les risques et les opportunités dans les projets

### > CETTE FORMATION S'ADRESSE À

Toute personne participant à un projet, devant en évaluer les risques en amont : chef de projet, chargé d'opération, conducteur d'opération, contributeur...

### > PRÉ-REQUIS

Aucun

### > INFORMATIONS PRATIQUES

Modalité : Présentiel

Durée : 2,00 jours

### EN BREF

La prise de risque fait partie intégrante du métier de chef de projet. La complexité croissante des projets et l'émergence de nouvelles formes de contrat imposent plus de rigueur dans la gestion des risques et conduit la maîtrise d'ouvrage à demander aux entrepreneurs un plan de prise de risques.

### OBJECTIFS

COMPRENDRE l'intérêt de l'approche par les risques. IDENTIFIER, qualifier, quantifier et hiérarchiser les risques. CHOISIR les actions de couverture.

### THÉMATIQUES

Le risque dans un projet ou un programme. Les méthodes d'identification des risques. La mise en place d'une analyse des risques dans l'entreprise et sur un projet. La qualification, quantification et hiérarchisation des risques. Application de l'analyse des risques sur un projet réel.

### PRINCIPES ET MÉTHODES PÉDAGOGIQUES

-Questionnaire d'autopositionnement (prérequis, expériences, attentes), fil rouge assuré par le coordinateur expert ou un référent de PFC, temps d'interaction avec le(s) expert(s) et les apprenants, apports théoriques et méthodologiques, illustrations concrètes, exemples d'application, étude de cas, quiz, retour d'expérience. Evaluation des connaissances : exemples d'application, étude de cas, quiz..

### EVALUATION DES CONNAISSANCES

Exemples d'application, étude de cas, quiz...

### COORDINATION

Paul BERGERI, Consultant, expert en gestion de projets

PROGRAMME DÉTAILLÉ

<b>Journée</b>	Introduction et présentation de la session
<b>Qu'est-ce que le risque dans un projet ou un programme ?</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Définitions et concepts de base</li> <li>- Manager par le risque</li> </ul>
<b>Les méthodes d'identification des risques</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Les différents types de risques : exemples d'application en infrastructures routières</li> <li>- Le risque vu par les différents acteurs d'un projet (MOA, MOE et Entreprises)</li> <li>- Mettre en œuvre différentes méthodes d'analyse des risques</li> </ul>
<b>Qualifier, quantifier et hiérarchiser les risques :</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Calcul de la criticité</li> <li>- Méthodes de quantification</li> <li>- Les outils disponibles</li> <li>- Les méthodes de hiérarchisation</li> </ul> <p>Exemples d'application dans différents secteurs d'activité</p>
	Présentation de la méthode de Monte Carlo
	FIN DE LA JOURNÉE À 18H00
<b>Journée</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Présentation de l'analyse des risques d'un projet d'infrastructure</li> <li>- Elaboration et utilisation des grilles d'analyse des risques</li> </ul>
<b>Etude de cas : application de l'analyse des risques sur un projet</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Présentation d'un projet par un stagiaire</li> <li>- Utilisation de la méthode futur – passé pour analyser les facteurs clés de succès et d'échec</li> </ul>
	<p>Etude de cas (suite)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Restitution</li> <li>- Hiérarchisation des risques</li> <li>- Identification des solutions de couverture</li> </ul>
<b>Comment intégrer le risque dans le pilotage du projet au quotidien ?</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- La prise en compte du risque conjoncturel</li> <li>- L'utilisation de l'analyse des risques pour manager les équipes projet</li> <li>- Les tableaux de bord à mettre en place pour les revues de projet : le pilotage par les livrables</li> </ul>
	Conclusion et évaluation de la session
	FIN DE LA SESSION À 17H30